

УДК 614.2:338.46

Клячева Анастасия Александровна, студентка стоматологического факультета ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава России

e-mail: nastyaklyacheva911@mail.ru

Научный руководитель: Сергеева Наталия Митрофановна, кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры организации и менеджмента фармации ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава России

АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ СТОМАТОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИКЛИНИКИ

Аннотация: в статье представлены результаты анализа динамики и структуры финансирования ГАУЗ «Брянская городская стоматологическая поликлиника № 3» за 2023–2025 годы. Рассмотрены основные источники финансовых ресурсов: средства обязательного медицинского страхования (ОМС), бюджетные субсидии на выполнение государственного задания и средства от платных медицинских услуг (ПМУ). Выявлены тренды: рост доли ОМС с 48,6% до 56,4%, сокращение доли ПМУ с 51,3% до 43,6%. Сформулированы управленческие решения по повышению эффективности использования каждого источника финансирования.

Ключевые слова: финансовые ресурсы, управление финансами, стоматологическая поликлиника, средства ОМС, платные медицинские услуги.

Klyacheva Anastasia Alexandrovna, student of the Faculty of Dentistry, Kursk State Medical University, Ministry of Health of the Russian Federation

e-mail: nastyaklyacheva911@mail.ru

Supervisor: Sergeeva Natalia Mitrofanovna, Candidate of Pharmaceutical Sciences, Associate Professor, Department of Organization and Management of Pharmacy, Kursk State Medical University, Ministry of Health of Russia

ANALYSIS AND MANAGEMENT OF FINANCIAL SUPPORT OF DENTAL CLINIC

Abstract: The article presents the results of the analysis of dynamics and structure of financing of the Bryansk City Dental Polyclinic No. 3 for 2023–2025. The main sources of financial resources are considered: funds of compulsory medical insurance, budgetary subsidies for the implementation of the state task and funds from paid medical services. The following trends were identified: increase in the share of compulsory health insurance from 48.6% to 56.4%, decrease in the share of private health insurance from 51.3% to 43.6%. Management decisions were formulated to improve the efficiency of each funding source.

Keywords: financial resources, financial management, dental clinic, compulsory medical insurance funds, paid medical services.

Финансовые ресурсы являются важнейшим элементом ресурсного обеспечения медицинской организации. Авторы отмечают, что эффективное использование ресурсов, в том числе различных источников финансирования, напрямую влияет на возможность оказания качественной и доступной медицинской помощи [1, 4]. В мировой практике применяются три базовые модели финансирования здравоохранения: бюджетное, частное и социально-страховое [3]. Следует подчеркнуть, что в последнее время объем бюджетных расходов на здравоохранение в России сохраняет общую динамику к росту [2], что является благоприятной возможностью для организаций здравоохранения.

Автономные учреждения здравоохранения по сравнению с бюджетными имеют большую финансовую самостоятельность, однако также сталкиваются с отдельными проблемами, решение которых во многом зависит от

профессионализма менеджмента организации и его способности оперативно и эффективно действовать. Несмотря на то, что в современных реалиях стоматологическая помощь занимает значительную долю в структуре платных медицинских услуг, для государственной стоматологической поликлиники важно сохранять баланс между бесплатной и платной составляющей.

Цель работы — анализ динамики и структуры финансирования ГАУЗ «Брянская городская стоматологическая поликлиника № 3» за 2023–2025 годы и разработка управленческих решений по повышению эффективности использования финансовых ресурсов.

Объектом исследования выступило государственное автономное учреждение здравоохранения «Брянская городская стоматологическая поликлиника № 3». В работе использованы данные отчётов о результатах деятельности учреждения, отчётов об использовании закреплённого имущества, а также планов финансово-хозяйственной деятельности за 2023–2025 гг. Обработка информации осуществлялась с применением общенаучных методов исследования и инструментов программы Microsoft Excel.

В таблице 1 представлена динамика финансирования исследуемой поликлиники за период 2023–2025 гг. по трём основным источникам: средства ОМС, бюджетные субсидии (на выполнение государственного задания) и средства от оказания платных медицинских услуг.

Анализ динамики показывает, что общий объём финансирования учреждения за три года вырос незначительно — всего на +3,6% (с 107,5 млн руб. до 111,4 млн руб.). При этом наблюдается разнонаправленная динамика по источникам.

Средства ОМС демонстрируют уверенный рост: за три года прирост составил +20,2% (с 52,2 млн руб. до 62,8 млн руб.), что связано с увеличением объёмов помощи в рамках программы госгарантий. Бюджетные субсидии практически отсутствуют (100 тыс. руб. в 2023 году), что характерно для автономных учреждений, переведённых на финансирование через ОМС.

Таблица 1 — Динамика финансирования ГАУЗ «Брянская городская стоматологическая поликлиника № 3» за 2023–2025 гг., тыс. руб.

	Годы			Изменение, %		
	2023	2024	2025	2024/ 2023	2025/ 2024	2025/ 2023
Всего средств, в том числе:	107 514,3	108 471,8	111354,8	+0,9	+2,7	+3,6
Средства ОМС	52 236,6	54 819,8	62 767,7	+4,9	+14,5	+20,2
Средства бюджета (субсидии на госзадание)	100,0	-	-	-	-	-
Средства от ПМУ	55177,7	53 652,0	48 587,1	-2,8	-9,4	-11,9

Наиболее тревожной тенденцией является снижение средств от платных медицинских услуг на -11,9% за три года (с 55,2 млн руб. до 48,6 млн руб.). Это сигнал, свидетельствующий о возможной потере конкурентоспособности учреждения на рынке платной стоматологии, оттоке пациентов в частные клиники или недостаточном ассортименте предлагаемых услуг.

В таблице 2 представлена структура финансирования в абсолютных и относительных величинах.

За анализируемый период 2023–2025 гг. основным источником финансирования ГАУЗ «Брянская городская стоматологическая поликлиника № 3» остаются средства обязательного медицинского страхования, доля которых увеличилась с 48,6% до 56,4% всех доходов учреждения. При этом наблюдается устойчивая тенденция к росту доли ОМС: с 48,6% в 2023 году до 50,5% в 2024 году и до 56,4% в 2025 году.

Бюджетные субсидии на выполнение государственного задания в структуре доходов практически отсутствуют: в 2023 году их доля составила лишь 0,1%, а в 2024–2025 годах они полностью обнулились, что характерно для автономных учреждений, переведённых на одноканальное финансирование через систему ОМС.

Таблица 2 — Структура финансирования ГАУЗ «Брянская городская стоматологическая поликлиника № 3» за 2023–2025 гг.

	2023 год		2024 год		2025 год	
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%
Всего средств, в т.ч.:	107 514,3	100,0	108 471,8	100,0	111354,8	100
Средства ОМС	52 236,6	48,6	54 819,8	50,5	62767,7	56,4
Средства бюджета	100,0	0,1	-	0,0	-	0,0
Средства от ПМУ	55 177,7	51,3	53, 652,0	49,5	48587,1	43,6

Наиболее заметные изменения происходят в сегменте платных медицинских услуг. Вопреки ожидаемой диверсификации источников доходов, их доля устойчиво снижается: с 51,3% в 2023 году до 49,5% в 2024 году и до 43,6% в 2025 году. Абсолютное сокращение за три года составило 7,7 процентных пункта, что свидетельствует о снижении конкурентоспособности учреждения на рынке платной стоматологии и требует пересмотра ассортиментной и ценовой политики.

Проведённый анализ финансирования ГАУЗ «Брянская городская стоматологическая поликлиника № 3» за 2023–2025 годы позволяет сделать следующие выводы:

1. Основной источник финансирования — средства ОМС (56,4% в 2025 г.). Их объём вырос на 20,2% за три года, что является положительной тенденцией.

2. Наблюдается устойчивое сокращение объёмов платных медицинских услуг — снижение на 11,9% за три года и падение доли в структуре доходов с 51,3% до 43,6%. Это свидетельствует о потере конкурентоспособности учреждения на рынке платных услуг.

3. Рекомендации менеджменту: для исправления ситуации и повышения финансовой самостоятельности учреждению необходимо развивать ассортимент платных услуг. Рекомендуется внедрение высокомаржинальных видов: эстетическая стоматология (виниры, люминиры), ортодонтия (брекет-

системы, элайнеры), имплантация с использованием цифровых технологий, пересмотр ценовой и маркетинговой политики.

В целях повышении финансовой самостоятельности менеджменту учреждения целесообразно продолжить работу по принятию управленческих решений, направленных на диверсификацию и рациональное использование источников доходов, что, в свою очередь, будет способствовать росту доступности стоматологической помощи населению.

Список использованных источников:

1. Власова, О. В. Стратегический анализ в системе управления медицинской организацией / О. В. Власова, Н. М. Сергеева. – Курск : ФГБОУ ВО КГМУ Минздрава России, 2019. – 160 с.
2. Оценка финансового обеспечения здравоохранения РФ / Д. А. Зюкин, В. В. Пасечко, Н. М. Сергеева, Н. С. Бушина // Естественно-гуманитарные исследования. – 2026. – № 1(63). – С. 174-178.
3. Сергеева, Н. М. Рост финансирования здравоохранения в структуре бюджета как залог повышения качества медицинских услуг / Н. М. Сергеева // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2020. – Т. 9, № 1(30). – С. 305-308.
4. Сергеева Н.М. Управление качеством в здравоохранении: направления и пути совершенствования. – Курск: Деловая полиграфия, 2020. – 169 с.