

УДК 614.2:338.46

Паносян Вера Вачагановна, студентка стоматологического факультета
ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава
России

e-mail: panosyan.vera@mail.ru

Научный руководитель: Сергеева Наталия Митрофановна, кандидат
фармацевтических наук, доцент кафедры организации и менеджмента
фармации ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет»
Минздрава России

ОЦЕНКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТОМАТОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИКЛИНИКИ

Аннотация: в статье дана оценка показателям состояния и использования
основных средств ГБУЗ МО «Московская областная стоматологическая
поликлиника» за 2023–2024 гг. Установлено, что при формальном росте
выручки и фондоотдачи фактическое состояние основных средств учреждения
характеризуется высоким уровнем износа (67%) и снижением технической
оснащённости персонала. Предложены конкретные меры по обновлению
материально-технической базы учреждения с использованием лизинга и
внутренних резервов организации.

Ключевые слова: показатели основных средств, материально-техническая
база, стоматологическая поликлиника.

Panosyan Vera Vachaganovna, student of the Faculty of Dentistry, Kursk State
Medical University, Ministry of Health of the Russian Federation

e-mail: panosyan.vera@mail.ru

Supervisor: Sergeeva Natalia Mitrofanovna, Candidate of Pharmaceutical Sciences, Associate Professor, Department of Organization and Management of Pharmacy, Kursk State Medical University, Ministry of Health of Russia

ASSESSMENT OF INDICATORS OF FIXED ASSETS IN THE ACTIVITIES OF THE DENTAL CLINIC

Abstract: the article gives an assessment of the indicators of the state and use of fixed assets of the Moscow Regional Dental Polyclinic for 2023-2024. It was established that with a formal increase in revenue and fundraising, the actual state of the institution's fixed assets is characterized by a high level of wear and tear (67%) and a decrease in technical equipment of personnel. Specific measures have been proposed to update the material and technical base of the institution using leasing and internal reserves of the organization.

Key words: indicators of fixed assets, material and technical base, dental clinic.

В рыночных условиях функционирования актуальной становится задача анализа ресурсных возможностей каждой медицинской организации и оценки эффективности их использования, поскольку внутренний потенциал определяет возможности учреждения здравоохранения по обеспечению населения качественной и доступной медицинской помощью [1]. Качество оказания медицинской, в том числе стоматологической помощи населению, напрямую зависит от состояния материально-технической базы медицинской организации [4]. Современное стоматологическое оборудование, его надёжность, функциональность и степень износа определяют не только производительность труда врачей, но и безопасность пациентов. В этих условиях для эффективного управления с учетом целей стратегического развития, менеджменту учреждения здравоохранения необходимо осуществлять комплексный стратегический анализ и планирование для дальнейшего эффективного принятия управленческих решений [2,3].

Цель работы – оценка и разработка практических рекомендаций по совершенствованию процессов управления состоянием и эффективностью использования основных средств государственного бюджетного учреждения здравоохранения Московской области «Московская областная стоматологическая поликлиника» (ГБУЗ МО «МОСП»). Источником информационных данных для исследования стала бухгалтерская отчётность организации за 2023 и 2024 годы. В работе использовались анализ рядов динамики, коэффициентный и сравнительный методы исследования.

За анализируемый период первоначальная стоимость основных средств (ОС) поликлиники увеличилась незначительно — с 19,21 млн руб. до 20,05 млн руб. (прирост 4,4%). Однако амортизация выросла на 21,0%, а остаточная стоимость снизилась на 18,4% (таблица 1). Это указывает на то, что новое оборудование поступает медленно, а существующее активно изнашивается.

Таблица 1 – Показатели состояния и использования основных средств ГБУЗ МО «МОСП» в 2023–2024 гг.

	Годы		Изменение, %
	2023	2024	
Показатели состояния основных средств			
Первоначальная стоимость ОС, руб.	19 210 000	20 050 000	+4,4
Амортизация ОС, руб.	11 120 000	13 450 000	+21,0
Остаточная стоимость ОС, руб.	8 090 000	6 600 000	-18,4
Коэффициент износа	0,58	0,67	+0,09
Коэффициент годности	0,42	0,33	-0,09
Показатели использования основных средств			
Фондоотдача, руб./руб.	6,28	7,76	+23,6
Фондоёмкость, руб./руб.	0,159	0,129	-18,9
Фондовооруженность тыс. руб./чел.	183,6	157,1	-14,4

Рассчитанные коэффициенты износа и годности свидетельствуют о высокой изношенности материально-технической базы учреждения. Коэффициент износа повысился с 0,58 до 0,67, достигнув 67%. Коэффициент годности, напротив, снизился с 0,42 до 0,33. Это означает, что лишь треть оборудования является технически пригодной.

Оценка показателей использования ОС выявила положительную динамику фондоотдачи и отрицательную – фондоемкости. Фондоотдача выросла с 6,28 до 7,76 руб./руб. (+23,6%), а фондоёмкость снизилась на 18,9%, что является сильной стороной в деятельности исследуемой организации. Однако более детальный анализ показал, что полученные значения показателей использования основных средств обусловлены не интенсификацией работы оборудования, а уменьшением среднегодовой стоимости ОС из-за списания изношенных фондов.

Исследование показало, что фондовооружённость персонала учреждения за исследуемый период сократилась с 183,6 до 157,1 тыс. руб./чел. (–14,4%). Это слабая сторона в деятельности учреждения, так как на каждого сотрудника приходится меньше ОС, то есть техническая оснащённость рабочих мест ухудшилась.

На основе выявленных проблем предлагается принять ряд управленческих решений, направленных на улучшение показателей состояния и использования основных средств учреждения, среди которых: снизить износ материально-технической базы до рекомендуемого значения (50%) за счет списания медицинского оборудования с высоким физическим износом (>80%); в целях обновления материально-технической базы учреждения рассмотреть возможность использования инструментов лизинга; направление части чистой прибыли учреждения от платных услуг на авансы по лизингу; постоянный мониторинг показателей состояния и использования основных средств.

Таким образом, в целом за исследуемый период материально-техническая база ГБУЗ МО «Московская областная стоматологическая поликлиника» характеризуется высоким уровнем износа (67%), который продолжает расти. Положительная динамика фондоотдачи (+23,6%) является формальной и не отражает реального улучшения использования оборудования. Снижение фондовооружённости на 14,4% создаёт риски для качества медицинской помощи и условий труда персонала. На основании результатов исследования предложены рекомендации, направленные на улучшение показателей

состояния и использования ОС учреждения, в том числе с использованием инструментов лизинга и внутренних финансовых резервов.

Список использованных источников:

1. Власова, О. В. Совершенствование внутреннего потенциала учреждения здравоохранения / О. В. Власова, Н. М. Сергеева. – Курск : Планета +, 2020. – 161 с.
2. Власова, О. В. Стратегический анализ в системе управления медицинской организацией / О. В. Власова, Н. М. Сергеева. – Курск : ФГБОУ ВО КГМУ Минздрава России, 2019. – 160 с.
3. Наджафова, М. Н. О применении стратегического планирования в системе здравоохранения / М. Н. Наджафова // Иннов: электронный научный журнал. – 2018. – № 2(35). – С. 10.
4. Сергеева, Н. М. Повышение эффективности системы здравоохранения России: основные проблемы и тенденции / Н. М. Сергеева. – Курск : Деловая полиграфия, 2021. – 166 с.