

УДК 614.2:338.5

Власова Ольга Владимировна, и.о. зав. кафедрой экономики и менеджмента КГМУ, к.э.н., доцент

email: olgavlasova82@mail.ru

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ НОВОЙ ПЛАТНОЙ МЕДИЦИНСКОЙ УСЛУГИ

Аннотация: расширение ассортимента платных медицинских услуг является одним из направлений развития предпринимательской деятельности медицинской организации. В статье представлено технико-экономическое обоснование внедрения новой платной медицинской услуги в ООО «ОРЦ Атлант», определены показатели рентабельности, рассчитана точка безубыточности.

Ключевые слова: платная медицинская услуга, технико-экономическое обоснование

Vlasova Olga Vladimirovna, head of Economics and Management department of Kursk State Medical University

email: olgavlasova82@mail.ru

FEASIBILITY STUDY OF THE INTRODUCTION OF A NEW PAID MEDICAL SERVICE

Abstract: the expansion of the range of paid medical services is one of the directions of the development of entrepreneurial activity of a medical organization. The article presents a feasibility study for the introduction of a new paid medical service in medical organization, profitability indicators are determined, and the break-even point is calculated.

Keywords: paid medical service, feasibility study

Внедрение новых платных медицинских услуг требует не только маркетингового обоснования, но и детального расчета себестоимости, точки безубыточности и кадровой нагрузки [4]. Следовательно, разработка технико-экономического обоснования для ООО «ОРЦ «Атлант» является актуальной задачей, позволяющей найти баланс между медицинской эффективностью, доступностью для пациента и рентабельностью для бизнеса.

Цель исследования: разработать технико-экономическое обоснование внедрения новой платной медицинской услуги в ООО «ОРЦ «Атлант».

Материалы и методы исследования. Исследование проводилось на основе данных отчетности ООО «ОРЦ «Атлант». Были применены следующие методы исследования: анализ, синтез, дедукция, индукция, контент-анализ, инструменты бизнес-планирования.

Результаты. По результатам анализа экономической деятельности и социологического исследования потребителей медицинских услуг ООО «ОРЦ «Атлант» было предложено внедрить новую физиотерапевтическую услугу для совершенствования предпринимательской деятельности медицинского центра и обновления ассортимента платных медицинских услуг. Наименование услуги: мезодиэнцефальная модуляция (МДМ-терапия). Код услуги, представленный в номенклатуре медицинских услуг: A17.30.011.

Данная услуга уникальна на рынке в Курской области, не имеет абсолютных аналогов. Также она является реабилитационной, что подходит к основной деятельности ООО «ОРЦ «Атлант».

Для обоснования необходимости внедрения данной медицинской услуги для потребителя проведен ее трехуровневый анализ, который включает описание сущности услуги, фактического и добавленного товара.

Сущность услуги состоит в удовлетворении потребности населения в активировании главных регуляторных систем организма – нейроэндокринную, иммунную и опиоидную. При этом действуют обезболивающий и седативный

эффекты, которые являются составляющей частью многогранного действия МДМ-терапии.

Мезодиэнцефальную модуляцию применяют при различных заболеваниях, включая острые и хронические состояния. Вот некоторые примеры:

- неврологические заболевания (болезнь Паркинсона, рассеянный склероз, хронические болевые синдромы, профилактика (восстановление) после инсульта и др.);
- эндокринные заболевания (сахарный диабет 2 типа и др.);
- хирургические заболевания (подготовка к операциям и послеоперационная реабилитация, ожоговая болезнь и обморожения, незаживающие послеоперационные раны и др.);
- гинекологические заболевания (предменструальный и климактерический синдромы и др.);
- сердечно-сосудистые заболевания (гипертоническая болезнь, ишемическая болезнь сердца, стенокардия напряжения, инфаркт миокарда и др.);
- соматические заболевания (язвенная болезнь желудка, гастрит с секреторной недостаточностью, неспецифический язвенный колит, восстановление после пневмонии, бронхиальная астма и др.);
- профилактика (заболевания, связанные с нарушениями сна, при стрессовых состояниях и эмоциональном перенапряжении, при психотерапевтических проблемах, таких как тревожно-панические расстройства, депрессивный синдром, ипохондрические проявления, вегетоневроз).

Процесс лечения каждого пациента индивидуален (зависит от характера и сложности заболевания, генетических особенностей, образа жизни, социального статуса, уровня загруженности и т.д.) и назначается врачом-физиотерапевтом после проведения необходимых обследований.

Мезодиэнцефальная модуляция проста и безболезненна. С помощью

воздействия на головной мозг слабым электрическим током через внешние электроды (их несущая частота составляет 10 000 Гц, а модулируются они в низкочастотном диапазоне от 20 до 200 Гц.) активируются защитные резервы организма. Оголовье одевается на лобно-затылочную область, действие тока направляется в сагиттальном направлении. Проникая в полость черепа, ток не оказывает повреждающего действия на структуры головного мозга, распространяется по сосудам и ликворным пространствам. Курс лечения состоит из серии сеансов, продолжительность каждого из них варьируется от 30 до 60 минут, в зависимости от индивидуальных особенностей и состояния пациента. В большинстве случаев стандартный курс лечения включает от 6 до 15 сеансов.

МДМ-терапия имеет несколько ограничений и противопоказаний: наличие металлических элементов в тканях головы (пластин и т. д.), имплантированных электронных устройств (например, кардиостимулятор), повреждения кожи лба или затылка (в местах наложения электродов), беременность, шизофрения, эпилепсия, психомоторное возбуждение. В редких случаях после сеансов могут наблюдаться кратковременные побочные эффекты, такие как утомляемость, легкое головокружение или головная боль, которые обычно проходят самостоятельно в течение нескольких часов [3].

Выделяют следующие преимущества мезодиэнцефальной модуляции перед традиционными методами лечения: неинвазивность, комплексное воздействие на организм, отсутствие необходимости в медикаментозном вмешательстве, низкий риск возникновения побочных эффектов. К недостаткам можно отнести долгий курс лечения.

Фактический товар. Для оказания услуги «Мезодинцефальная модуляция» используют аппарат МДМК-4, разработчиком и производителем которого является ООО «МДМ Технологии». Он представляет из себя небольшой прибор с фиксирующим ремнем, двумя электродами (черный – затылочный, красный – лобный). На приборе находится экран, где указывается время, величина токов, номер программы и заряд батареи (аппарат может работать как от сети, так и от

аккумулятора).

Добавленный товар. Услуга оказывается в присутствии врача-физиотерапевта, который на протяжении всего курса лечения предоставляет также консультационные и информационные услуги.

В результате проведения трехуровневого анализа услуги можно выявить ее уникальные достоинства: минимальный риск побочных эффектов, легкость в оказании, эффективность лечения.

Таким образом, можно сказать, что услуга отличается высокими потребительскими свойствами и будет актуальна в оздоровительно-реабилитационном центре.

Для оказания услуги «мезодиэнцефальная модуляция» требуется один врач-физиотерапевт. В ООО «ОРЦ «Атлант» есть врач-физиотерапевт и оснащенный кабинет физиотерапевта, площадь которого достаточна для оказания новой услуги, следовательно, организации нет необходимости нанимать новых сотрудников и использовать дополнительные площади. Необходимо только приобрести новое оборудование.

Стандарт оснащения кабинета физиотерапии представлен в приложении № 5 Порядка организации медицинской помощи населению по профилю «физиотерапия», утвержденному приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации.

Для внедрения новой услуги необходимо разработать финансовый план. С учетом годового фонда рабочего времени врача количество услуг, которое может оказать врач-физиотерапевт составит 2 187 услуг в год и 182 услуги в месяц.

Среднемесячная заработная плата врачей в ООО «ОРЦ «Атлант» составляет 45 000 рублей. Далее на основе ранее выявленных данных рассчитана заработная плата основного медицинского персонала, занятого в оказании услуги (в расчете на одну услугу), результаты расчета представлены в таблице. Заработная плата с начислениями, приходящаяся на одну услугу составит примерно 321 рубль. Величину накладных расходов, относимых на

стоимость услуги, с учетом коэффициента 0,8, составит примерно 257 рублей [2].

Как было сказано ранее, для оказания услуги «мезодиэнцефальная модуляция» необходим аппарат МДМК-4, в рамках финансового плана рассчитан износ медицинского оборудования, который составит 8,8 рублей.

Как указано в санитарно-эпидемиологических требованиях к организациям, которые осуществляют медицинскую деятельность, медицинские работники должны быть оснащены не менее, чем тремя комплектами сменной одежды, а именно: медицинский халат, колпак. Тогда износ мягкого инвентаря в расчете на 1 услугу составит 1 рубль.

Кроме того, рассчитаны совокупные затраты на материальные запасы, потребляемые в процессе оказания одной услуги, они составили 7,2 рубля.

Таким образом, на основе всех полученных данных, можно рассчитать себестоимость внедряемой медицинской услуги, которая представляет собой сумму всех рассчитанных расходов – 595 рублей. Цена на внедряемую услугу с учетом рентабельности, равной 30%, составила 773,50 рублей.

В структуре себестоимости наибольший удельный вес приходится на расходы на оплату труда медицинского персонала с начислениями – 54%, а наименьшие – на износ мягкого инвентаря (0,2%).

Средняя цена на данную услугу в других медицинских организациях составляет 1 116 рублей, большая часть потребителей ООО «ОРЦ «Атлант» готова отдать за услугу от 1000 рублей до 1500 рублей (на основе данных опроса). Таким образом, целесообразно установить цену на услугу «Мезодиэнцефальная модуляция» в размере 1 100 рублей за сеанс.

В рамках исследования необходимо определить безубыточный объем предоставления медицинской услуги. В соответствии с рассчитанным годовым фондом рабочего времени (98 436 минут) и длительности одной услуги (45 минут), можно установить, что врач-физиотерапевт может оказать за год максимум 2 187 услуг.

Существует несколько вариантов реализации услуги, в которых

задействование мощностей будет производиться на 30% (пессимистично), 50% (реалистично), 70% (оптимистично), 100% (максимальная загрузка). Расчет безубыточного объема оказания услуги осуществляется на примере реалистичной нагрузки.

При нагрузке 50% за год может быть оказано 1 093 услуги. Точка безубыточности составит 368 услуг, а в денежном выражении 404 800 рублей.

Далее рассчитаны показатели, с помощью которых можно оценить эффективность вложений в данную услугу.

Валовые издержки равны произведению себестоимости внедряемой услуги (595 рублей) на количество услуг (1 093), итого их величина составит 650 335 рублей. Валовый доход рассчитывается на основе цены за услугу (1 100 рублей) и количества услуг, он равен 1 202 300 рублей. Соответственно, валовая прибыль будет равна 551 965 рублей.

Рентабельность продаж составляет 46%.

Показатель экономической эффективности отражает соотношение валового дохода к валовым издержкам, он составляет 1,85.

Также, важно определить срок окупаемости затрат на внедрение услуги (проекта), который рассчитывается путем деления капитальных вложений (96 000 рублей) на валовую прибыль. Таким образом, затраты на внедрение оборудования окупятся за два месяца (0,17 лет). Аналогичные расчеты произведены для других вариантов загрузки производственных мощностей.

Выводы. Таким образом, можно сделать вывод о том, что внедрение в ООО «ОРЦ «Атлант» новой медицинской услуги «Мезодиэнцефальная модуляция» является экономически эффективным проектом. При любой нагрузке срок окупаемости можно назвать низким. Минимальный срок окупаемости при 100% нагрузке составил 1,1 месяца, а максимальный при нагрузке 30% - 3 месяца.

Список литературы

1. Власова О.В. Основы стратегического планирования и управления в системе здравоохранения: научная монография - Курск: Деловая полиграфия,

2021. – 164 с.

2. Официальный сайт ООО «ОРЦ «Атлант» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kurskatlant.ru/> (дата обращения: 05.03.2026)

3. Официальный сайт ГК «Мать и дитя» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mamadeti.ru/article/scientific-articles/mesodienccephalic-modulation-or-mdm-therapy/> (дата обращения: 30.03.2026)

4. Сергеева Н.М., Власова О.В. Стратегическое управление предпринимательской деятельностью в учреждениях здравоохранения: научная монография - Курск: ООО «Планета+», 2020. – 170 с.