

Подосинников Евгений Юрьевич, кандидат политических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Курский государственный университет», руководитель Курского отделения Российского общества политологов

e-mail: podosinnikov_e_u@mail.ru

Фарафонова Кристина Николаевна, студент кафедры государственного и муниципального управления Института экономики и управления Курского государственного университета

e-mail: kristinafarafonova@mail.ru

Аннотация: настоящая статья посвящена исследованию становления и развития социального партнёрства в субъектах Российской Федерации. Сложившаяся экономическая структура и политическая обстановка Курской области определили специфику взаимодействия государственной службы с другими субъектами социального партнёрства. В статье рассматривается региональное законодательство (Законы Курской области и Постановления Правительства Курской области), предлагаются визуальное представление современной системы социального партнёрства в Курской области, включающей три сектора, а также информация, полученная в результате авторской исследовательской работы.

Ключевые слова: социальное партнёрство, модели социального партнёрства, нормативно-правовая база социального партнёрства, общественные советы, общественные слушания, аттестационные и конкурсные комиссии, публичные слушания, общественные экспертизы, цифровые платформы для взаимодействия с гражданами.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ С СУБЪЕКТАМИ СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЁРСТВА КУРСКОЙ ОБЛАСТИ

Podosinnikov Evgeny Yuryevich, Candidate of Political Sciences, Associate Professor of the Department of State and Municipal Management, Kursk State University, Head of the Kursk Branch of the Russian Society of Political Scientists

e-mail: podosinnikov_e_u@mail.ru

Farafonova Kristina Nikolaevna, student of the Department of State and Municipal Administration of the Institute of Economics and Management of Kursk State University

e-mail: kristinafarafonova@mail.ru

IMPROVEMENT OF MECHANISMS OF INTERACTION OF STATE BODIES WITH SUBJECTS OF SOCIAL PARTNERSHIP OF THE KURSK REGION

Abstract: This article is devoted to the study of the formation and development of social partnership in the constituent entities of the Russian Federation. The current economic structure and political situation of the Kursk region determined the specifics of the interaction of the civil service with other subjects of social partnership. The article examines regional legislation (Laws of the Kursk Region and Decrees of the Government of the Kursk Region), offers a visual representation of the modern system of social partnership in the Kursk Region, which includes three sectors, as well as information obtained as a result of author's research work.

Key words: social partnership, models of social partnership, regulatory framework of social partnership, public councils, public hearings, certification and competitive commissions, public hearings, public expertise, digital platforms for interaction with citizens.

Развитие социального партнёрства в субъектах Российской Федерации обусловлено необходимостью устойчивого межсекторного взаимодействия в условиях усложняющейся социальной повестки. В современных условиях государственная служба является не только координатором, но и непосредственным участником партнёрских форм взаимодействия с институтами гражданского общества и бизнес-сообществом, в том числе в

рамках реализации национальных проектов, поддержки общественных инициатив и организации общественного контроля.

Анализ современной модели социального партнёрства в субъектах Российской Федерации требует учёта региональной специфики, в том числе социально-экономических параметров, уровня развития институтов гражданского общества, административного устройства и ресурсной базы.

Курская область входит в число субъектов с умеренным уровнем социально-экономического развития, в котором наблюдается рост валового регионального продукта, при этом структура экономики характеризуется высокой долей агропромышленного комплекса и государственного сектора [1]. Сложившаяся экономическая структура определяет специфику взаимодействия государственной службы с другими субъектами социального партнёрства. Приоритет в таком взаимодействии, в частности, в преобладании формальных и проектно-целевых механизмов.

Система социального партнёрства в Курской области регулируется рядом нормативно-правовых актов. Они определяют механизмы взаимодействия государственной службы с тремя секторами социального партнёрства.

Институциональная база взаимодействия основана на принятом Курской областной Думой 2 октября 2012 года Законе «О социальном партнёрстве в Курской области» №97-ЗКО. Он устанавливает правовые основы социального партнёрства, регламентируя создание трёхсторонних комиссий на областном и муниципальном уровнях для ведения коллективных переговоров и заключения соглашений [2]. Закон закрепляет фундаментальные принципы взаимодействия государственной службы с субъектами социального партнёрства в Курской области. Они включают в себя:

- принцип диалога;
- принцип уважения интересов;
- принцип взаимной ответственности.

Реализация этих принципов на практике остаётся неравномерной. Эти принципы часто реализуются формально. Принцип диалога, как правило, реализуется в виде совместных совещаний и консультаций, по итогам которых не все общественные инициативы включаются в стратегические документы.

Принцип ответственности чаще носит формальный характер так как отсутствуют чёткие процедуры оценки влияния решений на социальные решения.

Закон Курской области от 14 декабря 2020 года №100-ЗКО «О Стратегии социально-экономического развития Курской области на период до 2030 года» определяет приоритеты развития региона. Он включает в себя поддержку общественных организаций и малого бизнеса как ключевых партнёров в реализации социальных инициатив. Создание условий для успешного функционирования общественных организаций, которые в результате осуществления своей деятельности способствуют самореализации личности и повышению качества жизни населения. Закон предусматривает переход к модели устойчивого развития, при котором экономический рост, социальное благополучие рассматриваются как равнозначные и взаимосвязанные приоритеты [3].

В рамках взаимодействия со вторым сектором системы социального партнёрства принят Закон Курской области от 22.06.2012 года №72-ЗКО «О государственной поддержке социально-ориентированных некоммерческих организаций Курской области». Он регулирует правоотношения между государственной службой и субъектами социального предпринимательства на территории Курской области, направлен на их развитие. Закон предусматривает механизмы финансовой, консультационной и имущественной поддержки субъектов, создание условий для вовлечения бизнес-сектора в решение социальных проблем, а также формирование благоприятных условий для развития социально ориентированных предприятий [4].

Постановление Администрации Курской области от 17 октября 2013 года №741-па «Об утверждении государственной программы Курской области «Социальная поддержка граждан Курской области» направлено на развитие третьего сектора социального партнёрства, некоммерческих организаций, в сфере оказания государственных услуг [5]. Программа предусматривает привлечение некоммерческих организаций на конкурсной основе к выполнению государственного заказа по оказанию государственных услуг, развития государства, бизнеса и гражданского общества.

Постановление Администрации Курской области от 13 июля 2021 года №720-па «Об утверждении Правил предоставления субсидии из областного бюджета автономной некоммерческой организации «Центр гражданских и социальных инициатив Курской области» на финансовое обеспечение ее текущей деятельности и выполнение уставных задач» определяет порядок предоставления субсидии из бюджета Курской области для Центра гражданских и социальных инициатив Курской области [6].

Субсидия позволяет Центру финансово обеспечивать текущую деятельность и выполнять уставные задачи, содействовать развитию некоммерческому сектору, а также распространению технологий и лучших практик в социальной сфере. Постановление №720-па устанавливает порядок и условия получения субсидий социально ориентированным некоммерческим организациям Курской области, требования к отчётности и контроль за исполнением средств.

Вышеперечисленные нормативно-правовые акты формируют институциональную основу для эффективного взаимодействия государственной службы со всеми субъектами социального партнёрства в Курской области, направленного на улучшение качества жизни населения и устойчивое развитие региона.

Современная система социального партнёрства в Курской области включает три сектора и представлена в таблице.

Из таблицы можно сделать вывод о том, что первый сектор в системе социального партнёрства в Курской области представлен государственными органами, которые включают в себя исполнительную и законодательную власть. Закон Курской области №97-ЗКО определяет правовые основы взаимодействия между субъектами социального партнёрства [7].

Органы несут ответственность за создание и внедрение социальных программ, а также за политику в сферах образования, здравоохранения и молодёжной политики и других направлениях. Они выполняют функции формирования стратегий и инициатив социальной политики Курской области, организации и координации работы государственных структур в регионе, взаимодействие с некоммерческими организациями и бизнесом для реализации

социальных программ, проведение мониторинга качества и доступности социальных услуг, поддержка местных инициатив и проектов, направленных на решение актуальных социальных проблем и др.

Таблица – Современная система социального партнёрства в Курской области

Сектор взаимодействия	Основные участники	Механизмы взаимодействия	Роль государственной службы
Государственный	Администрация Курской области, министерства Курской области	Общественный советы, экспертные группы, согласование региональных программ	Координация партнёрства (создание советов), нормативно-правовое регулирование, финансирование и программное обеспечение.
Бизнес-сектор	Торгово-промышленная палата Курской области, «Деловая Россия» и др.	Соглашение о партнёрстве, участие в законотворчестве, проведение деловых форумов и стратегических сессий	Стимулирование участия в партнёрстве (предоставление льгот), создание диалоговых площадок (форумы), регламентация взаимодействия (включение в региональные программы).
Некоммерческие (общественные) организации	Российское общество «Знание», «МЫ ВМЕСТЕ» и др.	Грантовая поддержка, участие в проектах	Институциональное включение (включение в наблюдательные советы), грантовая и организационная поддержка, информационное сопровождение.

*Таблица составлена на основании источников [8], [9], [10].

В Курской области второй сектор (бизнес-структуры) представлен различными организациями, выполняющими важные функции в рамках системы социального партнёрства. Они создают условия для устойчивого развития бизнеса, повышая его конкурентоспособность и защищая интересы своих членов.

К ним относятся: Союз «Торгово-промышленная палата Курской области», «Союз предпринимателей» Курской области, Ассоциация крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов Курской области, филиал общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России» в Курской области, Курское региональное отделение «Деловая Россия» и др., помогающие создать устойчивую и эффективную бизнес-среду в Курской области.

Из таблицы можно сделать вывод, что роль государственной службы во втором секторе проявляется:

— в стимулировании участия в социальном партнёрстве, предоставляя льготы и программы поддержки. Например, Центр «Мой бизнес» Курской области предоставляет меры поддержки для малого и среднего предпринимательства, включая субсидии на возмещение затрат и поддержку сельского хозяйства [11];

— в создании диалоговых площадок через организацию стратегических сессий и форумов, где бизнес может предлагать решения для решения социально значимых проблем совместно с органами власти и общественными организациями. Например, проведение бизнес-форума «Территория продаж» для владельцев бизнеса и руководителей отделов продаж организаций Курской области [12];

— в механизме включения бизнес-структур в региональные программы поддержки малого и среднего предпринимательства, в том числе через Центр «Мой бизнес» и др. [11].

Исходя из данных, представленных в таблице, третий сектор в Курской области представлен множеством общественных организаций. К ним относятся: Региональное отделение «Движение Первых» Курской области, филиал Российского общества «Знание» в Курской области, Региональное отделение Российского военно-исторического общества в Курской области, Региональное отделение Всероссийского детско-юношеского военно-патриотического движения «Юнармия» Курской области, Российское движение школьников Курской области, Региональное отделение общественного движения «Народный фронт», а также Региональный штаб Общероссийского проекта взаимопомощи

«МЫВМЕСТЕ» Курской области, Региональное отделение «Российский красный крест» Курской области и др..

Эти организации играют важную роль в системе социального партнёрства Курской области. Их функции направлены на решение важных социальных проблем, повышение уровня вовлеченности граждан, способствуя развитию гражданского общества, укрепление связей между населением и властью в Курской области.

Роль государственной службы в рамках третьего сектора социального партнёрства Курской области проявляется в таких механизмах как, назначение представителей некоммерческих организаций в общественные советы; предоставление субсидий и содействию участию в федеральных грантовых конкурсах; продвижение деятельности через официальные ресурсы и информационные порталы.

В Курской области взаимодействие государственной службы с субъектами социального партнёрства реализуется через комплекс механизмов:

- правовых;
- институциональных;
- финансово-экономических;
- коммуникационных;
- образовательно-просветительских.

Правовые механизмы реализуются через Закон «О социальном партнёрстве в Курской области» №97-ЗКО. В частности, взаимодействие с третьим сектором социального партнёрства реализуется через Закон Курской области от 22 ноября 2007 года №115-ЗКО «Об областной государственной поддержке общественных объединений в Курской области» [13]. Правовой механизм взаимодействия со вторым сектором социального партнёрства осуществляется через Соглашение между Правительством Курской области, Союзом «Федерация организаций профсоюзов Курской области» и Ассоциацией – объединением работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Курской области» на 2025–2027 годы [14].

Это Соглашение представляет собой важный инструмент взаимодействия между государственными органами и бизнес-сектором

социального партнёрства. Оно включает в себя 8 разделов, в которых определены совместные действия сторон по ключевым направлениям: индексация заработной платы работников, содействия занятости, охрана труда и социальная защита.

Государственные органы, в частности Правительство Курской области, занимают активную роль в области развития социального партнёрства и координации Сторон Соглашения. Они обеспечивают условия для участия Курской областной трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений в разработке и обсуждении проектов и нормативных правовых актов, программ социально-экономического развития; иницируют и поддерживают программы, направленные на улучшение условий труда и повышение занятости населения; осуществляют мониторинг и контроль за соблюдением положений Соглашения; сотрудничают с бизнес-сообществами и профсоюзам.

Однако, несмотря на положительные аспекты, в рамках Соглашения выделяются недостатки и ограничения механизмов взаимодействия государственной службы со вторым сектором социального партнёрства.

Одним из недостатков является отсутствие конкретных количественных показателей, так как Соглашение содержит общие формулировки и направления работы, такие как «содействия занятости» или «улучшение условий труда», но не всегда сопровождается конкретными измеримыми целями и индикаторами. Это может затруднить оценку эффективности выполнения соглашения и контроль за его реализацией. Еще одним недостатком этого механизма является отсутствие чётких санкций за невыполнение положений Соглашения, что снижает эффективность правового воздействия.

Институциональные механизмы включают создание структур, обеспечивающих взаимодействие между органами государственной власти и общественными организациями. В Курской области функционируют координационные советы при органах исполнительной власти, общественные советы. Они выполняют наблюдательные и экспертные функции, обеспечивают участие представителей общественных объединений и организаций в процессе формирования и мониторинга реализации социально значимых инициатив.

В Курской области при органах исполнительной власти функционируют общественные советы. Они представляют собой ключевой инструмент для участия субъектов социального партнёрства в процесс управления. Они функционируют на добровольной основе, формируя платформу взаимодействия между государственной службой и гражданским обществом.

Согласно Постановлению Администрации Курской области от 22 мая 2024 года №3-па «Об утверждении Положения об общественном совете при Администрации Курской области» функционирует общественный совет при Администрации Курской области, являющийся постоянно действующим консультативно-совещательным органом [15]. Целью деятельности совета является создание условий для участия субъектов социального партнёрства в подготовке и реализации решений Администрации Курской области.

Общественный совет при Администрации Курской области участвует в формировании и реализации программ и проектов, направленных на достижение целей социально-экономического развития Курской области, а также в аттестационных и конкурсных комиссиях Администрации Курской области. Он организует общественные слушания и информирует граждан о деятельности Администрации Курской области, а также проводит оценку эффективности её деятельности.

Общественная палата в Курской области функционируют на основании Закона Курской области от 22.07.2005 №57-ЗКО «Об общественной палате Курской области» (в ред. от 07.10.2022 №70-ЗКО). Общественная палата Курской области формируется на основе добровольного участия граждан и некоммерческих организаций. Она представляется как платформа для взаимодействия трёх секторов социального партнёрства, с правом осуществления общественного контроля за деятельностью органов власти. Финансирование деятельности и содержание аппарата Общественной палаты Курской области осуществляется за счёт средств областного бюджета. Однако её полномочия носят рекомендательный характер [15].

В связи с тем, что механизм формирования акцентирован на добровольном участии, это расширяет возможности для реализации деятельности и участие субъектов в принятии решений. Это приводит к

кадровому дисбалансу – преобладанию представителей крупных некоммерческих организаций, связанных с органами государственной власти.

Однако, решения общественного совета и общественной палаты носят рекомендательный характер и не всегда учитываются государственными органами власти при принятии управленческих решений. Таким образом, определяется определенный формализм в их деятельности.

Финансово-экономические механизмы включают в себя государственную поддержку. В Федеральном Законе от 17 июля 1999 года №178-ФЗ (ред. от 29.10.2024) «О государственной социальной помощи» предусмотрены различные формы государственной поддержки, которые предоставляются в рамках взаимодействия государственной службы с субъектами социального партнёрства. К ним относятся: субсидия, представляющая собой частичную или полную оплату социальных услуг, предоставляемых гражданам; социальные заказы, предоставление грантов (денежных и иных средств, передаваемых безвозмездно и безвозвратно); налоговые льготы; целевое финансирование программ некоммерческих организаций [16].

Финансово-экономические стратегии включают предоставление грантов и субсидии некоммерческим организациям для реализации социально значимых проектов, а также льгот работодателям, реализующим меры социальной поддержки для работников.

В Курской области в рамках финансового механизма взаимодействия государственной службы с третьим сектором, общественными организациями, реализуется Конкурс грантов Губернатора Курской области. Цель Конкурса стимулирование и поддержка гражданских инициатив некоммерческих неправительственных организаций, реализуемых ими в рамках социально значимых проектов, а также содействие развитию институтов гражданского общества. Организатором конкурса выступает автономная некоммерческая организация «Центр гражданских и социальных инициатив Курской области», созданная с 2021 года по распоряжению Губернатора Курской области. Центр выполняет функции регионального оператора, обеспечивая проведение

конкурса, консультирование заявителей и мониторинг реализации проектов-победителей [17].

Средства выделяются из бюджета Курской области в форме субсидий, предоставляемых Центру для последующего распределения между победителями конкурса. Минимальный срок регистрации некоммерческой неправительственной организации – 6 месяцев. Размер грантов в 2024 году определялся в зависимости от срока регистрации некоммерческих организаций и составляет:

- 500 000 рублей для организаций, зарегистрированных менее 3 лет назад;
- 1 500 000 рублей для организаций, зарегистрированных более 3 лет назад [17].

Однако, требования о минимальном сроке регистрации некоммерческих организаций для участия в конкурсе ограничивает доступ для новых организаций.

Коммуникационные механизмы направлены на обеспечение информационного механизма между органами власти и гражданским обществом. Интенсивная цифровизация государственных услуг в Курской области позволяет находить новые инструменты для принятия управленческих решений.

В Курской области они включают проведение публичных слушаний, общественных экспертиз и использование цифровых платформ для взаимодействия с гражданами.

Публичные слушания являются важным инструментом учёта общественного мнения при принятии решений в Курской области. Субъекты социального партнёрства активно принимают участие в публичных слушаниях, внося предложения по обсуждаемым вопросам. Их участие способствует полному учёту интересов различных групп населения при принятии решений. В рамках Закона Курской области от 18 июня 2003 года №33-ЗКО «О бюджетном процессе в Курской области» закрепляется необходимость проведения публичных слушаний годового отчёта об исполнении областного бюджета [18].

В рамках использования цифровых платформ для взаимодействия с субъектами социального партнёрства в Курской области в 2021 был запущен Проект «Социально обратная связь 46», созданный для объединения усилий некоммерческих организаций, бизнес-структур и государственных органов власти. Три сектора социального партнёрства заполняют заявку по своей форме регистрации. Организации публикуют проекты, указывая о своих потребностях в поддержке со стороны государственной службы или бизнес-организаций. На платформе представлены шаблоны договоров, бухгалтерская и юридическая информация, включая консультации от регионального отделения Общероссийской общественной организации «Человек и закон» [19].

Однако, несмотря на потенциал, с момента запуска платформы отсутствует информация о её текущем состоянии, уровня охвата и эффективности. Это затрудняет оценку её влияния на взаимодействие между государственными органами и субъектами социального партнёрства.

Образовательно-просветительские механизмы играют ключевую роль в развитии социального партнёрства в Курской области, способствуя повышению компетенций некоммерческих организаций, укреплению их взаимодействия с органами власти и бизнесом.

В Курской области в 2020 году запущена программа «НКО-Сократ» (Некоммерческие организации для социального и культурного развития территорий). Программа реализуется Благотворительным фондом «Искусство, наука и спорт» совместно с Агентством социальной информации при поддержке администрации региона. Целью программы является повышение компетенций и наращивание потенциала некоммерческих организаций, развитие взаимодействия некоммерческих организаций с внешними заинтересованными сторонами [19].

Программа включает в себя обучающие семинары, мастер-классы, вебинары, грантовые конкурсы («НКО-Сократ: проекты» и «НКО-Сократ: поездки»), а также публикацию информационно-методических материалов, таких как сборник «Путеводитель для НКО: что нужно знать, чтобы деятельность некоммерческой организации была успешной?» [19].

В 2021 году в рамках программы в Курской области было проведено 90 мероприятий, в которых приняли участие более 2000 человек. Удовлетворённость программой составила 67%. В 2022 году участие приняли более 12000 участников, включая 311 представителей социально ориентированных некоммерческих организаций [19].

Несмотря на положительные результаты, существуют определённые недостатки в реализации образовательно-просветительских механизмов: не все организации имеют возможность участвовать в мероприятиях из-за ограниченного числа мест и географической удалённости; не все некоммерческие организации своевременно получают информацию о предстоящих обучающих программах.

Таким образом, анализ нормативно-правовой базы и структуры современного состояния механизмов взаимодействия государственной службы с субъектами социального партнёрства в Курской области показывает, что взаимодействие характеризуется устойчивыми институциональными формами, сформированных на базе региональных нормативно-правовых актов и региональных программ развития. В Курской области сформирована разветвлённая система правовых, финансовых и коммуникативных механизмов взаимодействия государственной службы с субъектами социального партнёрства.

Однако анализ структуры механизмов взаимодействия государственной службы с субъектами социального партнёрства позволяет выявить ряд системных недостатков, снижающие эффективность межсекторного взаимодействия:

- формализация процедур оценки и отсутствующие количественные ключевые показатели эффективности;
- фрагментарность цифровых каналов взаимодействия;
- ограниченный доступ новых некоммерческих организаций к финансовым инструментам;
- формализм деятельности общественных советов и общественной палаты Курской области, недостаток механизмов контроля их деятельности и кадровый дисбаланс;

— неравномерность вовлечения в принятие управленческих решений субъектов социального партнёрства.

Таким образом, выявленные выше недостатки механизмов взаимодействия государственной службы с субъектами социального партнёрства не позволяют эффективно реализовать потенциал межсекторного партнёрства. Они требуют приоритетного внимания при разработке мероприятий по совершенствованию этих механизмов – формирование чётких процедур и учёт рекомендаций субъектов партнёрства, измеримых показателей эффективности и надёжных цифровых платформ для их успешного взаимодействия.

Список литературы и источников:

1. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Курской области [Электронный ресурс] – URL: <https://46.rosstat.gov.ru> (дата обращения: 25.10.2024).
2. Закон Курской области от 16.11.2020 года №97-ЗКО «О социальном партнёрстве в Курской области» (с правками от 29.11.2022) [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/908020562> (дата обращения 23.10.2024).
3. Закон Курской области от 14.12.2020 № 100-ЗКО «О Стратегии социально-экономического развития Курской области на период до 2030 года» Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru> (дата обращения: 03.11.2024).
4. Закон Курской области от 22.06.2012 года №72-ЗКО «О государственной поддержке социально-ориентированных некоммерческих организаций Курской области» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru> (дата обращения 23.10.2024).
5. Постановление Администрации Курской области от 17 октября 2013 г. № 741-па «Об утверждении государственной программы Курской области Социальная поддержка граждан Курской области» // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru> (дата обращения: 01.04.2025).

6. Постановление Администрации Курской области от 13 июля 2021 г. № 720-па «Об утверждении Правил предоставления субсидии из областного бюджета автономной некоммерческой организации «Центр гражданских и социальных инициатив Курской области»» // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru> (дата обращения: 03.04.2025).

7. Закон Курской области от 16.11.2020 года №97-ЗКО «О социальном партнёрстве в Курской области» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/908020562> (дата обращения 23.10.2024).

8. Министерство образования и науки Курской области [Электронный ресурс] – URL: <https://minobrnauki46.ru/> (дата обращения: 25.10.2024).

9. Торгово-Промышленная Палата Курской области [Электронный ресурс] – URL: <https://kursk.tpprf.ru/ru/> (дата обращения: 25.10.2024).

10. Филиал Российского общества «Знание» в Курской области [Электронный ресурс] – URL: <https://znanierussia.ru/> (дата обращения: 25.10.2024).

11. Автономная некоммерческая организация «Центр «Мой бизнес» Курской области [Электронный ресурс] – URL: <https://мб46.рф/> (дата обращения: 25.11.2024).

12. Бизнес-форум «Территория продаж» [Электронный ресурс] – URL: <https://czrsi-kursk.ru/biznes-forum-territoriya-prodazh/> (дата обращения: 25.11.2024).

13. Закон Курской области от 22 ноября 2007 г. № 115-ЗКО «Об областной государственной поддержке общественных объединений в Курской области» // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru> (дата обращения: 25.11.2024).

14. «Деловая Россия» - Курское региональное отделение [Электронный ресурс] – URL: <https://deloroskursk.ru/news/> (дата обращения: 25.10.2024).

15. Закон Курской области от 22 июля 2005 г. № 57-ЗКО «Об Общественной палате Курской области» // Официальный интернет-портал

правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru> (дата обращения: 25.11.2024).

16. Федеральный закон «О государственной социальной помощи» от 17 июля 1999 г. № 178-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru> (дата обращения: 25.11.2024).

17. «Центр гражданских и социальных инициатив Курской области» [Электронный ресурс] – URL: <https://anocentr46.ru/> (дата обращения: 25.11.2024)

18. Конвенция Международной организации труда (МОТ) № 98 «О праве на организацию и ведение коллективных переговоров» (Женева, 1949 г.) // Сборник международных договоров Российской Федерации. — М., 1996. — Вып. 3. — С. 53–60. (дата обращения 23.10.2024).

19. Программа «НКО-СОКРАТ» [Электронный ресурс] – URL: <https://asi.org.ru/work/programma-nko-sokrat/> (дата обращения: 25.11.2024).

20. Об утверждении общих принципов служебного поведения государственных служащих: Указ Президента РФ от 12.08.2002 № 885 // Собрание законодательства РФ. 19.08.2002. N 33. ст. 3196.

21. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 г. № 400// Эл. портал pravo.gov.ru

22. Трифонов, Ю.Н. Идеино-ценностные аспекты современной государственной службы РФ / Ю. Н. Трифонов //Идейно-ценностные перспективы политического развития современной России : сборник научных статей по материалам Всероссийской научно-практической конференции, Саратов, 20 мая 2022 года / Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского. – Саратов: Издательство "Саратовский источник", 2022. – С. 134-139.